

人に迫り、人を結ぶ

# 経済界

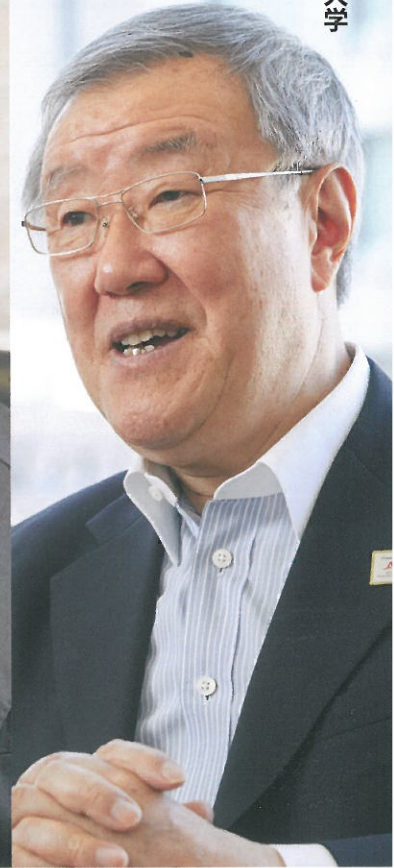
5 2020 May  
定価 850円  
月号

令和2年3月23日発行・発売  
(毎月22日発行・発売)  
第55巻5号(通巻1129号)  
昭和45年9月3日  
第3種郵便物認可

特集

# 巻き込む力

出口治明  
立命館アジア太平洋大学  
学長



小林喜光  
三菱ケミカル  
ホールディングス会長



唐池恒二  
九州旅客鉄道会長



高岡浩三  
ネスレ日本社長兼CEO



特集②

## 経営者に贈る「イロとカネの危機管理」

# ウィルウェイ

<https://will-way.net/>

## 金村秀一社長

[生年月日]1973年9月6日 [出身地]東京都 [最終学歴]東京国際大学経済学部  
[趣味]旅行、マラソン [尊敬する人物]一倉定、藤田田、孫正義



# 社長をサポートする「100年塾」を主宰 再現性の高い経営手法で環境改善を目指す

社員数30人未満の小さな会社の社長を対象とした成功し続ける社長のための経営塾「100年塾」を主宰。再現性の高い経営手法で参加企業の経営環境改善を目指す。コンサルタントサポート事業なども行っている。

——「100年塾」とは。

**金村** 私は21歳で起業し、企業のWEB制作や顧客管理、マーケティングサポート、飲食・人材派遣業界など会社の成長ステージに合わせて事業展開し、労働生産性は一般的な中小企業の3倍と高い生産性を実現してきました。これまで四半世紀の経営経験から得たノウハウと、右肩上がりの高収益企業を創造する経営計画書による仕組みを100年塾で提供しています。この経営計画書は、経営計画の第一人者、一倉定先生の教えをベースとした「未来逆算経営」

からつくった会社の数字、方針、スケジュールをまとめた会社の強化書です。

——強化書の中身は。

**金村** 経営計画にはその会社の未来の姿が書かれており、内容を社員と繰り返し共有することで会社が確実に強くなっていきます。100年塾では16週間で会社のオリジナルの経営計画書が出来上がります。これにより、知識レベルと実践レベル双方を同時に高め、ライバルとの差別化に成功し続ける強かな経営を実現することが出来ます。顧客満足度は92・6%で、新規塾生

の75%は紹介となっています。なぜ30人未満に限定しているのですか。

**金村** 社員が100人を超えると、会社の大変さが変わってきます。30〜50人規模になると、社内だけでは完結できない課題が増えてきます。その部分を担いたいと考えています。100年塾は100社限定で、現在42社を指導しています。

——100社限定？

**金村** 経営コンサルティングとは、社長が直接社長に行うものだというポリシーがあるからです。100社を超えるからだと、私1人ではアドバイスできないので、会社の幹部対象の「幹部塾」、若手対象の「U25塾」も行っている他、成功している企業に学ぶ「TTP

(徹底的にパケる)ツアー」も年6回開催しています。

——今後については。

**金村** 1月に一般社団法人ドリムマネージャ協会を立ち上げました。ドリムマネージャ手帳を基に、それぞれの方が抱いていた夢を実現するための取り組みをする人を支援する組織です。もう1つは、プロの世界を引退したアスリートを支援する事業を私の経営者人生の集大成として取り組みたいです。

[設立] 1995年8月  
[資本金] 1000万円  
[従業員] 4人  
[所在地] 東京都台東区